

RAPPORT DE LA COMMISSION DE GESTION

BUDGETS 2026

CRÉDIT D'ENGAGEMENT RUE DE LA POSTE

PROJET MYSTEP SA

IMPÔTS 2026



COMMUNE DE
FULLY

Fully, novembre 2025
Conseil général - Plénum du 15 décembre 2025

Table des matières

1	INTRODUCTION	3
2	ÉVOLUTION GÉNÉRALE	4
2.1	MUNICIPALITÉ ET COMPTES AUTOFINANCÉS (CONSOLIDÉS)	4
2.2	INDICATEURS FINANCIERS	5
3	QUESTIONS SUR LES POSTES DU BUDGET	6
3.1	COMPTE DE RÉSULTATS	6
3.2	COMPTE DES INVESTISSEMENTS	10
3.3	QUESTIONS GÉNÉRALES.....	12
4	CONCLUSIONS ET IMPRESSIONS GÉNÉRALES DU BUDGET	14
5	DÉCISIONS DE LA COMMISSION	17
5.1	CRÉDIT D'ENGAGEMENT - RUE DE LA POSTE.....	17
5.2	PROJET MYSTEP SA.....	17
5.3	IMPÔTS 2026.....	17
5.4	BUDGETS 2026	17

1 Introduction

La Commission de gestion (CoGest) s'est réunie lors de deux séances les 27 octobre et le 3 novembre 2025 afin d'analyser les budgets et de formuler les questions au Conseil communal ainsi qu'aux responsables des différents services municipaux. Le 5 novembre, une séance d'information sur les projets de MySTEP SA et STEP 2050 est venue s'intercaler pour amener un complément d'information sur les futurs investissements à prévoir.

S'en est suivi une séance le 12 novembre 2025 avec le Conseil communal et les responsables des services communaux afin de discuter des différents points soulevés. Enfin, les séances des 17 et 20 novembre 2025 ont permis d'ébaucher le présent rapport et de se prononcer sur les budgets 2026, le crédit d'engagement de la rue de la Poste, le projet MySTEP SA, le coefficient d'impôts et le taux d'indexation pour 2026.

La Commission de gestion est composée comme suit :

- | | |
|----------------------------------|--------------------|
| – David Tamarcaz, Président | – Gérard De Castro |
| – Julie Günther, Vice-Présidente | – Jérémie Gex |
| – Michèle Bender, Rapporteuse | – Léonard Dorsaz |
| – Aurélie Baudoin | – Martine Caillet |
| – Caroline Senovilla | – Vincent Pravato |
| – David Rossier | – Xavier Rodriguez |
| – Edmond Isoz | |

2 Évolution générale

2.1 Municipalité et Comptes autofinancés (consolidés)

	Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Charges financières	46'600'200.00	45'283'100.00	42'911'352.00
Charges (amortissements inclus)	52'586'100.00	51'650'300.00	54'389'742.00
Amortissement / financ. spéciaux	5'985'900.00	6'367'200.00	11'478'390.00
Dont attrib. (+) ou prélèv. (-) sur la réserve de politique budgétaire	- 1'835'000.00	- 585'000.00	4'200'000.00
Revenus financiers	52'637'600.00	51'679'900.00	54'495'832.00
Excédent de revenus	51'500.00	29'600.00	106'090.00
Marge d'autofinancement	6'037'400.00	6'396'800.00	11'584'480.00
Investissements nets	11'948'500.00	13'948'900.00	8'648'893.00
Excédent / insuffisance de financ.	- 5'911'100.00	- 7'552'100.00	2'935'587.00
Degré d'autofinancement	50.5%	45.9%	133.9%

La marge d'autofinancement ne suffit pas à couvrir les investissements nets. Le compte de financement présente une insuffisance de 5'911'100.00 CHF. Cela signifie que seulement les 50.5% des investissements nets seront autofinancés.

À relever également qu'un montant de 1'835'000 CHF sera prélevé pour la première fois sur la réserve de politique budgétaire en 2026.

Ainsi, selon les prévisions budgétaires, les engagements de la Commune envers des tiers passeront à 46'126'815.00 CHF au 31 décembre 2026. À cette même date et avec le bénéfice prévu de 51'500.00 CHF, la fortune de la Commune devrait s'élever à 24'511'360.00 CHF.

Modification des engagements	Consolidés
Capitaux de tiers au 01.01.2026	40'215'715.00
Variation des capitaux de tiers	+ 5'911'100.00
Capitaux de tiers au 31.12.2026	= 46'126'815.00

2.2 Indicateurs financiers

	Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Taux d'endettement net	42.78% <i>Bon</i>	20.92% <i>Bon</i>	-8.96 <i>Bon</i>
Degré d'autofinancement	50.53% <i>Récession</i>	45.86% <i>Récession</i>	133.94% <i>Haute conjonct.</i>
Part des charges d'intérêts	- 0.36% <i>Bon</i>	- 0.19% <i>Bon</i>	- 0.80% <i>Bon</i>
Dette brute / revenus	62.35% <i>Bon</i>	52.12% <i>Bon</i>	35.18% <i>Très bon</i>
Proportion des investissements	22.76% <i>Eff. d'inv. élevé</i>	26.48% <i>Eff. d'inv. élevé</i>	21.31% <i>Eff. d'inv. élevé</i>
Part du service de la dette	14.88% <i>Charge accept.</i>	12.92% <i>Charge accept.</i>	9.23% <i>Charge accept.</i>
Dette nette 1 par habitant	1'179 CHF <i>Endett. moyen</i>	558 CHF <i>Endett. faible</i>	258 CHF <i>Patrimoine net</i>
Taux d'autofinancement	11.63% <i>Moyen</i>	12.61% <i>Moyen</i>	21.57% <i>Bon</i>

3 Questions sur les postes du budget

3.1 Compte de résultats

1400.4260.13 Cadastre - Remboursements frais de géomètre 50'000 CHF

Le montant de 50'000 CHF correspond à la refacturation des frais liés aux interventions de géomètres. Le cadastre est une fonction communale encadrée par le canton avec des bases légales cantonales. Historiquement technique, cette activité est aujourd'hui principalement administrative (tenue du registre, intégration des données pour l'impôt).

Lorsqu'un géomètre intervient pour des relevés liés à une construction, les frais sont facturés à la commune puis refacturés aux propriétaires concernés. Ces remboursements peuvent être différés en raison des délais entre l'acompte facturé lors de l'autorisation et le décompte final.

1500.4200.01 Service du feu - Taxes d'exemption Service du feu 149'000 CHF

Le montant de 149'000 CHF provient des contributions de remplacement prévues par la loi cantonale sur la protection incendie et les éléments naturels. Toute personne est en principe astreinte au service du feu, mais peut s'en exonérer en payant cette taxe jusqu'à l'âge de 50 ans. Pour les couples, la taxe cesse uniquement lorsque les deux conjoints ont dépassé 50 ans.

La taxe s'élève à 2% de l'impôt sur le revenu et est plafonnée à 100.- CHF. Certaines exemptions sont prévues : femmes enceintes, personnes médicalement inaptes ou personnes déjà engagées dans un service du feu reconnu (attestation requise).

La perception est intégrée à la facturation des impôts communaux.

2120.3113.00 Degré primaire - Matériel informatique 141'600 CHF

Le montant de 141'600 CHF couvre le renouvellement complet du parc informatique des écoles primaires (730 élèves, 35 EPT enseignants). Les ordinateurs actuels (installés entre 2019 et 2020) ne sont pas compatibles avec Windows 11 dont le support est désormais requis depuis fin octobre 2025. Pour éviter des interruptions de service, il est prévu de remplacer l'ensemble en une seule opération avec un modèle standardisé.

La répartition du budget est la suivante :

- 92 ordinateurs fixes avec écrans : 66'640 CHF
- 48 ordinateurs portables : 41'760 CHF
- Copieurs : 21'000 CHF
- Réparations des tableaux interactifs : 5'200 CHF
- NAS (serveur) pour stockage réseau : 7'000 CHF

Les copieurs remplacés datent de 2019 et ont dépassé 1,5 millions de copies.

En général, quelle est la stratégie des amortissements ?

3291.3300.40 Bâtiments de la culture - Amortissements Bâtiments	236'500 CHF
3500.3660.20 Eglise catholique romaine - Amortissements	104'800 CHF
6130.3660.10 Route cantonale - Amortissements subv. investissement	398'300 CHF

L'augmentation des amortissements en 2026 s'explique par l'intégration de nouveaux actifs, notamment la Belle Usine et le Ciné-Michel (incluant la grange et la laverie). La stratégie générale consiste à amortir rapidement les investissements avec un taux moyen de 12 % par année.

Pour les subventions d'investissement (routes cantonales, STEP, paroisse), le taux appliqué était de 15 % jusqu'à fin 2024 afin de limiter l'impact sur les finances. Dès 2026, ce taux passe à 50 % pour lisser la charge liée au transfert des actifs de MySTEP SA et anticiper les futures obligations. L'amortissement est dégressif sur environ cinq ans avec possibilité d'amortir en une fois les montants inférieurs à 50'000 CHF. Cette approche vise à stabiliser la charge financière tout en respectant les contraintes légales.

3291.3131.01 Bâtiments de la culture - Honoraires pour projets	40'000 CHF
3410.3636.00 Promotion du sport - Subv. entités privées à but non lucratif	40'000 CHF

Le premier montant de 40'000 CHF correspond principalement à des dépenses récurrentes pour des événements organisés par des clubs locaux (environ 26'000 CHF), comme par exemple la fête du 1er août.

Le solde est destiné à soutenir d'autres projets ponctuels, par exemple l'intervention du Team La Trace pour la rénovation de la passerelle du Kilomètre Vertical.

L'autre enveloppe de promotion du sport est utilisée en fonction des demandes reçues au cours de l'année.

5450.3131.01 Association Planète Enfants - Honoraires pour projets	40'000 CHF
---	-------------------

Le montant de 40'000 CHF finance une étude pluridisciplinaire portant sur les infrastructures scolaires et parascolaires prévue sur 2025-2026. Un groupe de travail mandaté analyse les aspects architecturaux, sociologiques, économiques liés à la mobilité. La première phase consiste en un diagnostic global sur l'ensemble du territoire (Saxé, Branson, Village), incluant la réflexion sur une nurserie. L'objectif est de livrer les résultats en juin 2026, suivis d'un plan d'action et d'un phasage des réalisations.

6150.3141.01 Routes communales - Entretien des routes (intempéries): A combien s'élève le coût des intempéries du 17.04.2025? Quelle est son intégration dans les budgets futurs ?

Les intempéries du 17 avril 2025 ont généré environ 5'000 CHF de frais pour des mandats externes (triage) et 70 heures de travail du personnel communal. Aucun subventionnement n'est possible pour les routes communales, contrairement aux interventions sur le bord du Rhône (subventionné à 70 %) ou sur les cours d'eau. Pour les sentiers pédestres, il n'existe également pas de subvention. Ces coûts sont absorbés dans les budgets ordinaires sans intégration spécifique dans les prévisions futures.

7100 Approvisionnement en eau : De quelles fournitures parlons-nous et de quelles études s'agit-il ?**7100.3101.60 Matériel d'exploitation, fournitures Irrigation 100'000 CHF****7100.3132.60 Honoraires ingénieurs irrigation 40'000 CHF****7100.3143.52 Entretien du réseau vignoble 35'000 CHF**

Trois postes autofinancés sont prévus :

Matériel d'exploitation et fournitures (100'000 CHF) : nouveau compte (7100.3101.60) destiné à distinguer l'entretien des équipements pour les réseaux d'irrigation en plaine et sur le coteau. Il couvre les fournitures allant du captage aux conduites et robinets, ainsi que les prestations pour la pose des conduites. Cette séparation permet de mieux différencier les coûts par rapport au compte « entretien » (7100.3143.52).

Honoraires ingénieurs irrigation (40'000 CHF) : montant prévu pour le plan directeur d'irrigation, actuellement à l'état de concept et en attente de validation cantonale avant la phase d'étude.

Entretien du réseau vignoble (35'000 CHF) : travaux de réparation sur les installations d'irrigation, incluant également des interventions en plaine.

Cette restructuration vise à clarifier la répartition entre matériel, entretien et études pour la gestion des réseaux d'irrigation.

7900.3632.21 Aménagement du territoire - Projet Agglo "Coude du Rhône" 50'000 CHF

La participation au projet d'agglomération « Coude du Rhône » vise à coordonner les mesures d'urbanisation, de mobilité et de paysage entre plusieurs communes.

Situation actuelle :

Une convention existe entre Fully, Martigny et Martigny-Combe (PA4). Le PA5, qui incluait la liaison Fully–Charrat, a été retiré faute de mesures suffisantes. Réflexion en cours pour un **PA6** avec Riddes et Saxon (budget de fonctionnement : env. 3 CHF/habitant).

20'000 CHF sont prévus pour les études et concertations avec ces communes en vue du dépôt éventuel du PA6.

Mesures concrètes :

Le canton mettra à l'enquête en **2026** la liaison Fully–Charrat (amélioration trottoir + piste cyclable).

Suite à la question posée, une ligne de transport public entre Fully et Charrat n'est pas prévue dans le PA6. Pour information, une telle ligne ne serait pas cofinancée par la Confédération, car seules les mesures d'infrastructure sont subventionnées.

Budget global :

50'000 CHF inscrits pour couvrir la participation au projet et les études nécessaires.

8120.3635.10 Améliorations structurelles vignoble 100'000 CHF

Le montant de 100'000 CHF concerne les murs en pierres sèches du vignoble, dans le cadre d'un projet initié au début des années 2000 et relancé par une nouvelle commission en début de législature. Une étude (27'000 CHF) est en cours pour établir un diagnostic complet avant toute intervention. L'enveloppe budgétaire est mise à disposition uniquement si des propriétaires déposent une candidature, avec une participation financière majoritaire de leur part.

Ce crédit permet également de soutenir des entreprises dans le cadre du programme cantonal « Vignoble 21 », qui vise à maintenir la qualité et la durabilité des infrastructures viticoles. Les améliorations concernent les murs, les accès, le capital plant et l'irrigation. L'objectif est d'encourager les professionnels à investir dans leur outil de travail malgré un contexte difficile.

8710 : Electricité : A la suite de la votation en septembre du CG de ne pas intégrer les Services Electriques de Fully (SEF) et le télé réseau, quel est l'impact sur le budget ?

Le budget 2026 a été établi après la décision du Conseil général de ne pas intégrer et céder à Genedis les SEF. Il repose sur une approche prudente, avec des hypothèses optimistes pour limiter les risques de mauvaises surprises. Certaines données (contrats d'énergie, coûts définitifs) n'étaient pas disponibles au moment de la préparation, ce qui explique des écarts apparents.

Prévision : **env. 500'000 CHF de coûts supplémentaires** non inclus, compensés par **450'000 CHF de recettes supplémentaires** grâce aux nouveaux tarifs.

Le budget repose sur le tarif en vigueur au moment de la mise à jour (environ 31.65 ct/kWh contre 31.98ct/kWh), ce qui a permis de limiter l'impact.

Il est important de noter que :

Les chiffres ont été ajustés après le vote, mais avant la connaissance des coûts réels d'acquisition d'énergie. Les tarifs définitifs et certains éléments (ex. coûts des compteurs) restent à confirmer.

Afin de pouvoir répondre aux nombreuses questions des citoyens, il est demandé de disposer de quelques chiffres clés concernant notamment l'achat d'énergie, l'achat d'énergie renouvelable, les frais de timbre, ainsi que d'obtenir des explications sur les comptes suivants :

3010.00 Salaires du personnel

130'800 CHF

130'800 CHF : baisse liée à l'absence d'engagement direct pour ce service en 2026 et à une adaptation des répartitions des salaires d'encadrement.

Du 3120.50 au 3120.52: énergie, timbres, etc.. :

3120.50 Achat énergie : 3'115'000 CHF, basé sur prix marché (12 ct/kWh) avant achats effectifs. Hypothèses prudentes, ajustées pour l'hiver.

3120.51 Achat énergie renouvelable : 770'000 CHF, reprise des installations solaires privées, coûts d'ajustement et frais de gestion. Tarif moyen : 11 ct/kWh (vs 8 ct en 2021).

3120.52 Certificats électriques : 175'000 CHF, achat annuel pour garantir 100 % renouvelable (hydro suisse + solaire local) via appel d'offres.

Du 3130.51 au 3130.54: amortissements, prestations tiers :

Services-système (Swissgrid) : transférés sous 3699.53 (maintien fréquence réseau).
Timbres tension (Valgrid, Genedis) : coûts amont réseau, calculés selon ElCom. Fully est actionnaire de Valgrid qui est le réseau moyenne tension pour tout le Valais.
Prestations tiers comptage intelligent : 240'000 CHF, déploiement obligatoire (80 % d'ici 2027) via la plateforme Inera.

Amortissements ouvrages génie civil (GC) et équipements : 434'700 CHF, hausse liée à investissements et taux dégressifs (réseau 10 %, compteurs 25 %).

Taxes et recettes (3699 / 4699)

Du 3699.50 au 3699.54: PCP, Swissgrid RPC : se lisse avec les positions en dessous

Taxe réserve hivernale : 132'000 CHF (financement centrales de réserve).
Coûts solidaires industrie : 16'000 CHF (nouvelle taxe fédérale).
Taxe communale (utilisation du sol) : 338'000 CHF (8 % des recettes du timbre).
Services-système Swissgrid : 89'000 CHF (facturé 1:1 aux abonnés).
RPC : 741'000 CHF (inchangé à 2.3 ct/kWh, mais volume réduit).

Du 4699.50 au 4699.54:

Ce sont les recettes correspondantes aux charges ci-dessus reversées à la confédération et à la commune pour les PCP.

4699.50 Taxe réserve hivernale 132'000 CHF.

4250.79 Recettes comptage

442'000 CHF

Nouvelle rubrique pour le comptage selon l'obligation légale de prévoir un tarif séparé pour le comptage. Ces recettes et les charges seront analysées par l'ElCom et un système de différence de couverture est mis en place. Budget basé à 6.7 CHF/mois/compteur, validé par le conseil communal lors des tarifs.

3.2 Compte des investissements

0290.5040.01 Bâtiment administratif

300'000 CHF

Une enveloppe de 300'000 CHF est prévue pour des adaptations de la Maison de Commune. Il s'agit principalement d'ajuster les locaux afin de répondre aux besoins des services et de pallier le manque d'espace. Une étude a également été réalisée concernant la surchauffe estivale, ce qui pourrait conduire à des améliorations du confort thermique. Les travaux sont envisagés pour l'année prochaine, en lien avec l'arrivée d'un nouveau chef de service.

3291.5040.21 Bâtiment Belle Usine**100'000 CHF****3291.5060.00 Biens meubles Belle Usine****100'000 CHF**

Deux enveloppes de 100'000 CHF sont prévues : l'une pour le bâtiment Belle Usine et l'autre pour les biens meubles. Certains équipements ont pu être acquis, comme les gradins (380 places) et du matériel, mais le gril pour l'éclairage n'a pas été obtenu en raison de son coût. Les montants inscrits serviront notamment à augmenter la jauge, ce qui implique des adaptations liées au désenfumage et aux voies d'accès afin de respecter les normes de sécurité. Actuellement, la jauge est inférieure à la capacité des gradins, ce qui limite l'utilisation complète des places. Des rééquipements techniques (gril et éclairage) sont également envisagés.

Une réflexion plus large est attendue concernant la vision à long terme, notamment en lien avec le statut patrimonial potentiel du bâtiment et les implications pour les investissements futurs. À ce stade, les travaux visent à maintenir l'utilisation actuelle en attendant des décisions stratégiques pour l'avenir.

3411.5060.03 Eclairage infrastructures sportives**200'000 CHF**

Une enveloppe de 200'000 CHF est prévue pour le remplacement des luminaires des deux terrains de football. Les travaux incluent l'installation de LED non-éblouissantes, sans remplacement des mâts existants. Cette mise à niveau répond à une demande de l'Association Valaisanne de Football, car la puissance lumineuse actuelle ne satisfait pas les exigences pour la 2e ligue, malgré des améliorations précédentes (changement d'ampoules et projecteurs). Les subventions éventuelles n'ont pas été intégrées au budget, car elles sont quasi insignifiantes.

4120.5640.10 EMS Soeur Louise Bron**50'000 CHF**

Il s'agit de la poursuite et de la finalisation du projet, conformément à la planification initiale et non pas d'une étude. Le montant de 50'000 CHF correspond à la part communale des travaux de rénovation en cours depuis 2021. Ces travaux sont subventionnés à hauteur de 20 % par le canton, avec un phasage prévu sur cinq ans (2021-2026) afin de répartir les interventions et le financement.

6150.5060.01 Véhicules, machines et appareils**100'000 CHF**

Le montant de 100'000 CHF concerne le remplacement d'équipements pour le service technique. Il s'agit notamment de véhicules destinés au service hivernal, de machines pour le génie civil et d'appareils divers utilisés pour les chantiers. Ce budget s'inscrit dans une logique de renouvellement régulier du parc sans acquisition exceptionnelle.

6150.6370.00 Contributions pour Plus-values**100'000 CHF**

Le montant de 100'000 CHF en recettes correspond à la participation des propriétaires privés aux aménagements prévus sur la rue de la Poste. Il s'agit d'un estimatif basé sur un principe de répartition : 40 % à la charge des privés et 60 % pour la commune, principalement pour le surfacage. Les propriétaires concernés (11 à 12) ont été contactés afin de confirmer leur intérêt, mais leur participation reste volontaire. Les réseaux font l'objet d'un financement distinct.

7791.5040.00 Bâtiments (toilettes publiques)**50'000 CHF**

Le montant de 50'000 CHF concerne l'amélioration des toilettes publiques, sujet régulièrement évoqué par les citoyens en raison d'incivilités et de dégradations fréquentes. L'objectif est d'étaler les travaux sur plusieurs années et de renforcer la robustesse des installations en utilisant des matériaux plus solides. Il ne s'agit pas d'un projet ciblé sur un site particulier, mais d'une démarche globale visant à améliorer la durabilité et la disponibilité des équipements.

8710.5060.00 Biens meubles (compteurs intelligents)**800'000 CHF**

Le montant de 800'000 CHF concerne le premier lot de compteurs intelligents : on prévoit de poser environ 2'000 unités à commander rapidement (délai 3 à 4 mois) et 1'500 compteurs fibre (délai 12 mois). L'objectif est de remplacer au minimum 80% de ces 5900 compteurs installés sur la commune, soit 4'700 compteurs d'ici fin 2027, avec une première tranche de 2'000 à 2'500 par année sur 2 ans.

Pour 2026, l'organisation repose sur l'outil développé par Genedis pour la gestion des remplacements (pose, relevé des index, programmation, liaison avec les bases de données). Des appels d'offres seront lancés pour sélectionner des électriciens à même de respecter les procédures et les délais. Pour l'installation chez les privés, un travail interne (administratif et suivi) conséquent sera nécessaire pour adapter le système de facturation, informer les usagers et coordonner les intervenants.

A préciser que la commune fait partie également à la Smart Data Energie SA, une société qui a été créée avec un certain nombre de GRD Romands pour le développement des compteurs et des logiciels associés. En plus des obligations légales, par ces investissements, nous sommes tenus à respecter les choix du compteur et du langage utilisés par Smart Data Energie SA. Le but étant de mutualiser les achats.

3.3 Questions générales

7300 Gestion des déchets : Quelle est la situation quant à l'autorisation d'exploiter de notre déchetterie ?

L'autorisation d'exploiter la déchetterie communale est prolongée jusqu'au 31 décembre 2027. Cette échéance est conforme aux dispositions en vigueur et ne nécessite pas d'action immédiate.

91 Impôts : Confirmation que les recettes fiscales sont calculées sur la base d'un coefficient d'impôt à 1.20 ?

Les recettes fiscales communales du budget 2026 ont été calculées sur la base d'un coefficient d'impôt fixé à 1.20. Les projections reposent sur les statistiques 2023, qui ont montré une hausse inattendue des recettes par rapport à 2022. L'impôt sur les revenus des personnes physiques a atteint environ 18 millions de francs. Cette évolution a conduit à l'élaboration de nouveaux scénarios pour 2024-2026. Toutefois, les estimations demeurent incertaines en raison des mesures fiscales cantonales à venir, telles que par exemple l'abattement sur la fortune ou l'augmentation de la déduction sur les primes

maladie. La commune adopte donc une approche prudente, consciente du caractère aléatoire des prévisions.

Qu'en est-il du contrat d'eau potable ? :

Le contrat d'approvisionnement en eau potable a été signé avec Sinergy pour l'année 2026. Les résiliations initialement prévues ont été annulées des deux côtés, garantissant la continuité de la fourniture pour l'année concernée.

Pour la suite, aucune décision ferme n'a été prise à ce stade, en raison des incertitudes liées aux réseaux et aux conditions de marché. Des discussions sont en cours pour définir un cadre pluriannuel, mais l'urgence était de sécuriser 2026.

4 Conclusions et impressions générales du budget

Comme à l'accoutumée, l'étude du budget 2026 s'est déroulée dans un climat constructif et la CoGest remercie le Conseil communal, le Chef du service des finances et contributions, ainsi que les différents responsables des services municipaux pour leur collaboration et pour les réponses apportées à toutes ses questions.

Elle tient une nouvelle fois à souligner la transparence et le niveau de détail des comptes. La qualité et le nombre de commentaires accompagnant le présent budget contribuent à faciliter sa lecture ainsi que le travail de la Commission. Elle remercie le Chef du service des finances et contributions pour son professionnalisme.

Nous remercions la commune également pour le travail effectué sur la **catégorisation des dépenses** de manière transparente. Cette classification permet d'identifier les montants légalement obligatoires, les projets soumis à décision et ceux pouvant être ajustés en fonction des priorités politiques et des capacités financières. Ces chiffres démontrent toutefois une marge de manœuvre assez faible du Conseil Général.

Répartition générale des investissements

Catégorie	Part
Dépenses liées	42 %
Dépenses non liées	21 %
Non liées (partiellement SIF)	6 %
Partiellement liées	31 %
Total général	100 %

Dépenses liées – 42 %

Les dépenses liées sont des montants obligatoires résultant de crédits d'engagement déjà approuvés, d'obligations légales, d'engagements intercommunaux ou de projets en phase avancée.

Principaux projets : Rue de la Poste, Projet Eau potable, Liaison Hauts – Plaine, Participations intercommunales (STEP, entreprises publiques), Torrent du Métin, CO Fully-Saxon, Biens meubles

Dépenses non liées – 21 %

Investissements modulables selon les priorités politiques. Principaux postes : Bâtiments communaux et structures publiques, Sports et loisirs, Mobilité douce, Réseaux techniques (éclairage, eau potable, matériel, études)

Dépenses non liées partiellement liées au SIF – 6 %

Routes communales : coordination avec les services industriels afin d'optimiser les coûts et interventions.

Dépenses partiellement liées – 31 %

Projets techniques souvent interconnectés : Génie civil (divers services), Réseaux hydrauliques, Réseaux électriques, Biens meubles

La CoGest approuve la phase d'investissements nets pour un montant total budgétisé à 11'948'500.00 CHF, dont notamment 1'900'000 CHF pour le Projet de la Rue de la Poste. A relever qu'il y aura des investissements d'environ 12'000'000 CHF prévus pour la STEP de Martigny jusqu'en 2035.

Répartition générale du compte de résultat:

Catégorie	Part
Dépenses liées	71%
Dépenses non liées	1%
Dépenses partiellement liées	28%
Total	100%

Ici la marge de manœuvre est encore plus restreinte, et la CoGest, respectivement le Conseil général, a très peu d'influence sur les comptes de résultat (fonctionnement).

Autres points spécifiques analysés et commentés par la Commission :

Crédit d'engagement – Rue de la Poste

La Commission relève la qualité du document remis et recommande, pour une meilleure lisibilité, l'utilisation du PDF original sans signature pour l'intégration des visuels. Le coût total du projet est estimé à 9,1 MCHF, dont environ 3,9 MCHF financés par les services autofinancés, sur la base des chiffres en l'état 2023. Une présentation préalable à la nouvelle législature aurait été opportune au vu de l'importance de l'investissement. Il est à préciser que les conduites datent de 1965 et le calendrier des travaux s'étend de 2026 à 2029, avec une répartition des coûts approximative : 2026 (2 MCHF), 2027 (2,5 MCHF), 2028 (2,5 MCHF) et 2029 (2,5 MCHF).

MySTEP SA - STEP 2050

Il s'agit d'une société anonyme créée par les huit communes du bassin versant. Elle a pour but d'être propriétaire et gestionnaire de la STEP de Martigny ainsi que du réseau principal qui y amène les eaux usées. Cette société a pour but principal d'assurer le transfert des eaux usées des zones urbanisées du bassin versant (Orsières, Liddes, Sembrancher, Val de Bagnes (Vollèges), Bovernier, Martigny-Combe, Martigny, Fully) jusqu'à la station d'épuration des eaux usées (STEP) de Martigny et d'y assurer leur épuration dans le respect de la législation, de la réglementation et de l'état de la technique.

Raccordement aux réseaux séparatifs : les propriétaires devront se relier aux eaux claires et usées lorsque des conduites séparatives sont réalisées sur la route principale. Le raccordement doit idéalement être immédiat, mais un délai sera accordé pour les eaux claires. Le règlement des eaux à évacuer est en cours de révision. Depuis environ quinze ans, un forfait de raccordement est appliqué : 1'200 CHF pour les eaux potables, 700 CHF pour les eaux usées et 700 CHF pour les eaux claires, soit un total de 2'600 CHF par propriétaire. Les PPE reçoivent une facture unique et payée selon leurs millièmes.

Taxe d'assainissement des eaux : Actuellement fixée à 1,8 ‰ de la valeur fiscale du bien immobilier, majorée de la TVA, la facturation restera inchangée pour 2026 et très

probablement aussi pour 2027. Les factures continueront d'être émises par la commune avec son logo. Une adaptation du règlement est envisagée, mais probablement pas avant 2028, après calcul du coût réel par des mandataires externes. Il est précisé que la société MySTEP SA facture ses prestations directement à la commune, sans impact visible pour le citoyen.

Points soulevés sur le projet Agglo

La CoGest exprime sa frustration face au manque de retombées concrètes pour Fully de manière générale dans les projets d'Agglo et depuis le dépôt du PA4, alors que la commune contribue chaque année à hauteur d'environ 30'000 CHF. Elle rappelle le rôle stratégique que jouerait une liaison Fully–Charrat en matière de mobilité et de sécurité, en particulier durant les heures de pointe.

Divers

La CoGest réitère sa demande de recevoir le « Tableau des crédits d'engagements et complémentaires utilisés et encore disponibles », annexés aux comptes annuels et ceci également transmis lors des budgets. Ceci afin de faciliter la vision d'ensemble de tous les investissements, y compris ceux en cours d'engagement.

5 Décisions de la Commission

5.1 Crédit d'engagement - Rue de la Poste

Lors de sa séance du 20 novembre 2025, la Commission de gestion a décidé, par neuf voix pour et une abstention, de recommander au Conseil général d'approuver la demande de crédit d'engagement de 9'100'000 CHF pour la réalisation du projet d'aménagement de la rue de la Poste.

5.2 Projet MySTEP SA

Lors de cette même séance, la Commission de gestion a décidé, à l'unanimité de ses dix membres présents, d'accepter le projet MySTEP SA.

5.3 Impôts 2026

Toujours le 20 novembre 2025, la Commission de gestion, par huit voix pour, une abstention et une voix contre, décide de suivre le Conseil communal et de recommander au Conseil général de baisser le coefficient des impôts communaux à 1.20.

La Commission de gestion décide par neuf voix pour et une voix contre, de maintenir le taux d'indexation à 165%.

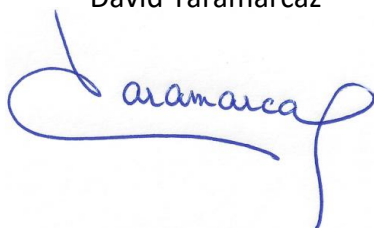
5.4 Budgets 2026

Enfin, cette séance a permis à la Commission de gestion de se prononcer sur les budgets 2026 et de recommander au Conseil général de les accepter tels que présentés, à l'unanimité de ses dix membres présents.

Pour la Commission de gestion

Le Président

David Taramarcz

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'aramarcz', with a large, sweeping flourish underneath.

La Rapporteuse

Michelle Bender

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Bender', with a stylized initial 'M'.